

「整合代課教師津貼」周年計劃

學校名稱	香港航海學校
學年	2022/23
目的	精簡聘請代課教師以暫代休假教師的行政程序，以及讓學校靈活地選擇是否凍結不超過 10%的教員編制以申領現金津貼。學校將得到更多財政支援和更大的自主權，以便策劃人力調配工作、安排員工接受專業培訓、舉辦學生學習活動，以及聘用不同類別的員工。
撥款數額	\$934,560.00
預算支出	\$882,499.00
重點領域	提供教育服務/活動，以配合有不同能力及特別學習需要的學生多元化發展，並配合新高中課程，提供其他學習經歷的機會。
諮詢方式	法團校董會及教職員會議公開諮詢

項目	關注重點	推行計劃	預期好處	推行時間表	所需資源	表現指標	評估機制	負責人
1. 聘請代課教師	暫代休假教師的行政程序	聘請代課教師	方便學校調配人力資源及安排教職員接受專業培訓	全年有需要時	全年薪酬合共為 \$40,000.00 元	能靈活調配人力資源	教職員會議	黃顯輝老師
2. 聘請海事科教學助理	協助推行海事科及協調海事科實習課程	聘請一名海事科教學助理	給教學人員提供運作上支援	全年	全年薪酬合共為 \$201,600.00 元	海事科科主任評核	科主任評價	黃曦明老師
3. 兼職科技與生活科導師	協助推行生活與科技科及訓練學生進行具本校傳統特色的餐飲服務	聘請一名科技與生活科助教兼職導師	科技與生活科運作暢順及高桌晚宴能順利舉行	全年	全年薪酬合共為 \$136,080.00 元	科技與生活科科主任評核 學生在高桌晚宴中餐飲服務的質素	科主任評價 觀察 學生問卷調查	黃耀洋老師
4. 推廣閱讀風氣	協助各項閱讀風氣推廣活動及處理圖書館館藏圖書借還等工作	聘請圖書館助理一名	學生喜愛閱讀及館藏圖書借出率提升	全年	全年薪酬合共為 \$201,600.00 元	學生喜愛閱讀及館藏圖書借出率提升	圖書館借還紀錄及其他數據 學生問卷調查	黃顯輝老師

5. 海上活動訓練計劃	學生能自我提昇各種能力，在不同環境能自我管理，對群體的合作有正面的態度及至領導他人	聘請一名水上活動中心助理。 除協助教學人員教學外，亦協助推行及組織每年所舉辦的海上訓練活動	無論在態度及能力上，增強自我在時間管理及群體協作的效能，順利完成任務，鍛鍊出領導能力 提高參加野外/水上活動的技術水平及安全意識 給教學人員提供運作上支援，以增強活動的成效及保障活動進行時的安全	水上活助理將全年協助各班活動前所需的預備工作，包括營地視察、準備資源及活動程序安排 兼職教練在不同運動專項領域訓練本校同學。	全年薪酬為一名水上活動中心助理 \$208,719.00	收集教職員和學生回饋的意見，反映出組織活動的效率提升 學生的自我形象提升 意外事故報告減少，反映營地/活動安全措施加強 表現優秀之同學將安排參與校外或海外之水上活動比賽	觀察 教職員和學生活動後報告 學生問卷調查	鄭詩琪 助理校長
6. 資訊科技設備管理及技術支援	學校資訊科技設備日益增加，除 TSS 外，需要額外人手管理及提供支援	聘請資訊科技助理一名	資訊科技設備管理完善，老師借環設備運作暢順，學生樂於使用資訊科技設備	全年	全年薪酬合共為 \$94,500.00 元 (部分薪酬)	資訊科技設備管理完善，老師借環設備運作暢順，學生樂於使用資訊科技設備	資訊科技設備使用紀錄	甄安常老師
				全年總額：	\$882,499.00			